

# 【核數報告分析】護苗基金營運佳、透明度低，卻非混賬

轉載文章 | 2020/9/14 — 14:31



圖片來源：護苗基金 Facebook

【文：明施慎選 iDonate】

上週五有報紙專欄作者指護苗基金是「一盤混賬」，根據最新出爐的年報和官網資訊，指責機構：

1. 大鼻，因為官網形容「現金和投資儲備足以應付七年的營運」
2. 員工薪酬和福利佔比高 — 佔總捐款 74%
3. 投放在輔導工作的支出僅 2.4 萬元，只佔全年總開支 0.3%

到底該專欄作者的指責是否事實？護苗基金是否「一盤混賬」？

明施慎選 iDonate 為解答公眾疑問，特地從公司註冊處購買護苗基金最新的核數報告（2019.6.30），看完報告的簡評：


護苗基金透明度低，但營運效率高兼且財務穩健，似乎有不少值得其它慈善機構學習之處。公眾可在按[這連結](#)參看分析，或按這連結參看[核數報告](#)。

# 護苗基金

保護18歲以下人士免於遭受性侵犯



兒童

教育

評分：70

2020-09-13 ▾

資訊透明：  

善款周轉率： 

來源：*明施慎選*

以下是針對專欄作者對護苗責難的回應。（利申：明施慎選 iDonate 與護苗基金無任何合作關係，不認識該機構的董事或職員，寫文亦無事先溝通。純粹從捐款人角度，根據核數報告和年報了解營運和財務狀況。）

## 疑問 1：機構是否大鼻？

「現金和投資儲備足以應付七年的營運」是描述事實。機構持有超過 3,600 萬現金和 1,100 萬投資，每年支出約 770 萬，所以儲備確實足夠應付七年的營運。描述事實的句子，是否大鼻，見仁見智。

公眾對慈善機構的印象，大概是何時何地都需要更多資源。那麼慈善機構是否應該捉襟見肘？有儲備和投資是否合理？

護苗基金的核數報告顯示，2019 年度的收入和支出大致平衡，沒有大虧損或大盈餘，算是理想狀態。至於長期投資，則持有香港和海外的上市股票或債券，相信是穩健保守類別的投資。現金會貶值，但機構未有動用現金作高風險或進取性投資。理財作風屬保守兼穩健，附合慈善機構的角色和身份。

至於坐擁能應付 7 年營運的儲備是否「太富有」呢？其實，慈善機構有一定儲備，不需要每天為籌款煩惱，反而可以專心規劃項目和長遠發展藍圖。一間機構有足夠儲備，且保守穩健理財，不是壞事。

另外，護苗基金未有投放大量資源籌款，亦沒特別設立籌款部門，反而傾全力辦項目和服務，每年只求達到收支平衡，持平而論屬高效益，甚至值得學習。尤其 2020 年遇上疫情，慈善機構籌款難上加難，有一定的現金和投資儲備，才能確保機構運作暢順。

## **疑問 2：員工薪酬福利佔總捐款 74%，是否佔比高呢？**

任何慈善項目都需要有人籌辦和負責。其實，前線或項目員工薪酬屬於項目費用。護苗基金年報列出 19 位職員的名字和職位，除了行政總裁（CEO）和行政助理，其餘 17 名職員都是項目員工。若果以平均法估算，每位員工平均月薪約 \$20,000 屬合理水平，沒有大花筒跡象。

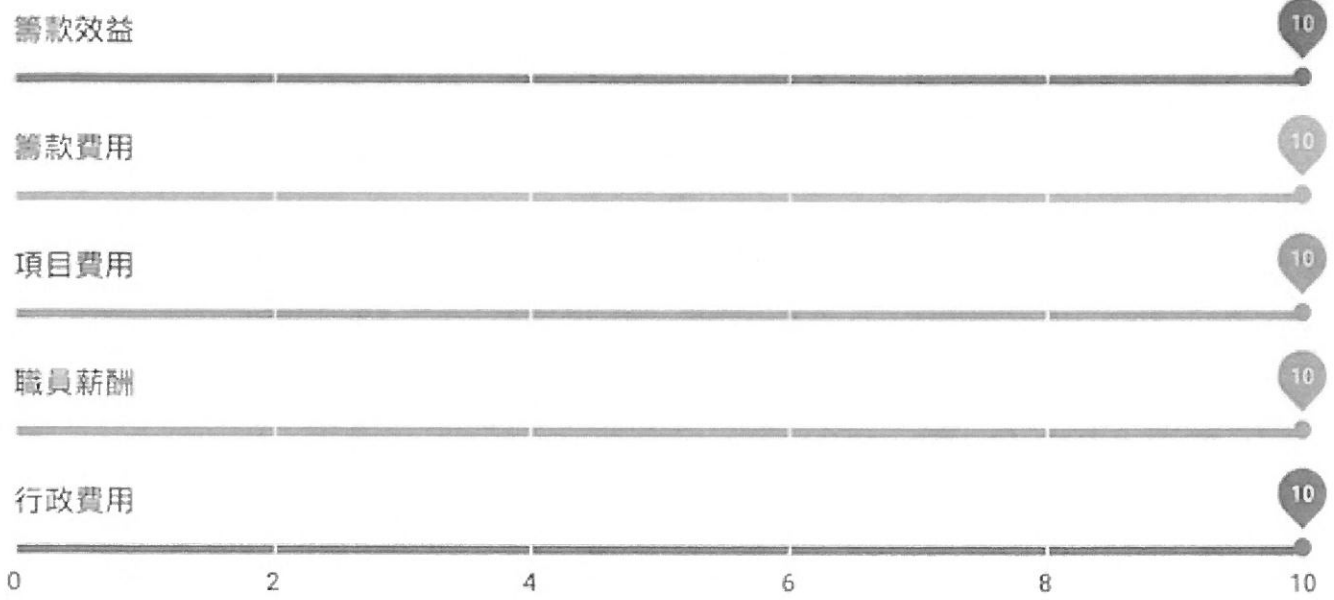
## **疑問 3：輔導工作的投放僅佔全年開支 0.3%，是否太少？**

專欄作者提及前輩曾翻看護苗基金年報並抽絲剝繭，那麼必定會注意到機構最主要的服務是「護苗教育巡迴車」和性教育課程，而不是輔導工作。「護苗教育巡迴車」全年到訪 107 間小學，為接近 13,000 名學生進行 476 節課程。而初中性教育課程，有 105 間中學合共超過 12,500 名學生參與。而性教育週則接觸超過 10,000 名學生。

機構大部份的支出，屬於相關項目的薪酬。護苗基金的主要服務是教育和課程，薪酬支出遠高於物資，其實很合理。注重教育多於輔導，大概是「防範未然」。每間機構的宗旨和服務重心不同，重教育輕輔導，無對錯或好壞之分。

看完核數報告和年報，對護苗基金的印象是營運和理財有道，值得其它機構學習。至於捐款需求，相比其它中小型的本地慈善機構，護苗並非最急切需要善款的機構。往往營運佳的機構，都不是最急需善款。畢竟，若長期面對財政壓力，難以專心致志規劃項目和提供服務。

以下分數計算自2019-06-30核數報告



來源：明施慎選

## 「明施慎選 iDonate」簡介：

明施慎選運用公開資訊分析香港慈善機構的財務狀況，營運效率以及善款需求，分析方法參考了美國的慈善導航（Charity Navigator）。我們相信慈善機構越坦誠便越透明，捐款人才能更了解機構的工作和需要。為了讓香港人的所有善款帶來更大更正面的影響，你可以在明施慎選：**(1)** 搜尋慈善機構並辨別真偽，且了解善款去向和營運效率；**(2)** 看到不定期的慈善機構透明度和效率研究結果；**(3)** 捐款給高透明度和營運效率的香港或海外慈善機構。我們以公民身份，運用知識和技能，於公共空間提供資訊讓公眾參考。

[明施慎選 Matters / 網站](#)